

# POLITIQUE NUMERIQUE RESPONSABLE

## Table des matières

I.	Contexte et portée de la politique	2
II.	Identifications des impacts, risques et opportunités	5
III.	Engagements et objectifs	6
IV.	Gouvernance et responsabilités	7
V.	Leviers d’actions et mise en œuvre	8
VI.	Ressources et moyens	9
VII.	Suivi, évaluation et reporting	10
VIII.	Communication	11
IX.	Validation et engagement	11

# I. Contexte et portée de la politique

## 1. Raison d'être de la politique du numérique responsable :

L'usage du numérique a un poids réel sur l'environnement et sur nos pratiques de travail. Il consomme des ressources, de l'énergie et génère des impacts sur toute la chaîne de valeur depuis la fabrication des équipements jusqu'à la fin de vie. Il influence aussi la sécurité des données, la qualité de l'information et nos méthodes internes. En tant qu'acteur des énergies renouvelables, Apex Energies doit limiter ces impacts et adopter un usage du numérique plus sobre et cohérent avec nos engagements environnementaux.

La Politique numérique responsable fixe nos engagements pour réduire l'empreinte de nos outils, optimiser leur usage et intégrer le numérique durable dans nos choix techniques et organisationnels. Elle donne un cadre clair. Elle fixe une démarche, des priorités et des actions réalistes. Ce n'est pas une déclaration d'intention. C'est un document de travail pensé pour guider les équipes et soutenir une amélioration continue.

Elle s'appuie sur les règles du Code de l'environnement, les principes de sobriété numérique, le RGPD, les référentiels comme le Label Numérique Responsable ainsi que les attentes des normes ESRS, en particulier la norme ESRS E1 et les exigences liées aux systèmes d'information. Elle répond aussi aux attentes de nos clients, partenaires financiers et parties prenantes qui souhaitent une entreprise cohérente entre transition énergétique et pratiques numériques.

Apex Energies développe, finance, construit et exploite des centrales photovoltaïques. Nos activités reposent largement sur des outils numériques pour étudier, construire, exploiter et suivre les performances de nos projets. Cette dépendance doit rester maîtrisée. Le numérique doit soutenir la performance sans générer de surconsommation inutile ni de risques pour les données, les équipements ou les équipes. La Politique numérique responsable encadre ces usages pour réduire les impacts, améliorer la qualité de nos pratiques et garantir une gestion responsable de nos systèmes tout au long de leur cycle de vie.

La politique s'articule autour de trois objectifs structurants

- **Réduire les impacts environnementaux liés aux équipements et aux usages numériques**
- **Allonger la durée de vie des matériels, rationaliser les outils/applications et protéger les données**
- **Intégrer la sobriété numérique dans les décisions d'achat, les projets internes et le pilotage opérationnel**

Cette politique évoluera dans le temps. Une revue aura lieu tous les trois ans pour intégrer les évolutions réglementaires, techniques et les résultats obtenus.

## 2. Champ d'application

La Politique numérique responsable s'applique à Apex Energies en tant qu'entité juridique « Apex Energies SAS » hors filiales. Elle couvre l'ensemble des usages et équipements numériques utilisés dans nos activités. Sont concernés :

- **Développement, conception, construction et mise en service des centrales photovoltaïques**
- **Outils internes de gestion, de communication et de pilotage**

### 2.1 Périmètre organisationnel

Dans un premier temps, le périmètre de la politique inclut **Apex Energies SAS** et ses opérations directes. Les filiales détenues par Apex Energies **ne sont pas incluses**.

### 2.2 Périmètre des impacts sur le numérique

La Politique numérique responsable couvre l'ensemble des impacts générés par l'usage du numérique au sein d'Apex Energies, depuis l'achat des équipements jusqu'à leur fin de vie, ainsi que les pratiques numériques liées aux activités internes. Elle couvre les risques cyber qui peuvent toucher nos activités, nos équipes et nos partenaires :

Domaine	Description	Inclusion dans la Politique
Equipements	Fabrication, consommation d'énergie, durée de vie, maintenance, tri et fin de vie	Oui
Données et stockage	Volumes stockés, duplication inutile, gestion des archives	Oui
Usages numériques	Outils internes, communication, usages quotidiens, bonnes pratiques pour limiter la charge réseau et serveur	Oui
Sécurité informatique	Protection des systèmes, gestion des accès, mises à jour, vigilance face aux attaques, continuité d'activité, conformité des traitements au RGPD	Oui
IA	Développement et usage des systèmes d'IA, consommation énergétique des modèles, choix des outils, qualité et sobriété des données d'entraînement, sécurité des usages	Oui

Une grande partie des impacts provient du volume d'équipements, du renouvellement trop rapide et de l'usage quotidien des outils. Ces effets concernent surtout la consommation d'énergie, la production de déchets électroniques et la surcharge des infrastructures de stockage. Même si une partie du numérique s'appuie sur des prestataires externes, Apex Energies garde la responsabilité de ses choix. L'entreprise fixe les règles, suit leur application et contrôle les pratiques des équipes et des fournisseurs.

Tant dis que les risques cyber viennent surtout des usages quotidiens, des connexions externes, des accès non maîtrisés et des failles dans les équipements ou logiciels. L'entreprise fixe les règles, vérifie leur mise en œuvre et suit les pratiques des équipes et des fournisseurs.

### 2.3 Chaîne de valeur concernée

La Politique numérique responsable couvre les activités d'Apex Energies et leurs principaux impacts liés aux outils numériques. Elle s'applique en priorité aux étapes où l'entreprise peut agir directement ou orienter les pratiques de ses partenaires

- **choix et achat des équipements**
- **configuration et gestion des postes, logiciels et applications**
- **usage quotidien des outils et des données**
- **stockage, sauvegarde et archivage**
- **fin de vie des matériels et gestion des déchets**

Les enjeux liés à la chaîne de sous-traitance sont intégrés de façon progressive. Cela concerne les prestataires informatiques, les hébergeurs, les services cloud, les fournisseurs de matériels et les sociétés en charge du recyclage. L'approche tient compte du niveau de maturité de chacun, des contraintes techniques et du cadre réglementaire qui encadre la protection des données, la sécurité des systèmes et la réduction de l'empreinte numérique.

### 2.4 Parties prenantes concernées

La politique s'applique en interne et engage aussi les partenaires externes concernés par nos outils et pratiques numériques

- prestataires informatiques
- hébergeurs, services cloud
- fournisseurs de matériels
- partenaires financiers



- organismes associatifs ou spécialisés dans le numérique responsable

### 3. Référentiels et cadres utilisés

La Politique numérique responsable d'Apex Energies s'appuie sur un cadre clair qui garantit la cohérence des engagements et la qualité du suivi. Elle repose sur les principes de sobriété numérique, les règles liées à la protection des données et les exigences européennes en matière d'impact environnemental du numérique. Elle tient compte des référentiels reconnus pour l'évaluation des pratiques numériques, de la sécurité des systèmes et de la gestion responsable du cycle de vie des équipements.

#### 3.1 Référentiels réglementaires et normatifs

La démarche numérique responsable d'Apex Energies s'inscrit dans le respect et l'anticipation des principaux cadres de référence suivants

- règles liées à la protection des données et RGPD**
- principes de sobriété numérique**
- référentiel du Label Numérique Responsable**
- exigences des normes ESRS portant sur l'impact environnemental et la gestion des systèmes d'information**
- obligations issues de la directive NIS2 sur la sécurité des réseaux et des systèmes informatiques**

#### 3.2 Cadres méthodologiques utilisés

Pour structurer l'évaluation des impacts numériques et le suivi des actions de réduction, Apex Energies s'appuie sur les outils et référentiels suivants :

Référentiel	Usage
<b>Règles liées à la protection des données et RGPD</b>	Évaluation et suivi de la conformité des traitements de données personnelles
<b>Principes de sobriété numérique</b>	Critères pour limiter la consommation énergétique et l'empreinte carbone des infrastructures et usages numériques
<b>Référentiels du Label Numérique Responsable</b>	Méthode d'analyse des impacts et définition des actions pour un usage durable et responsable du numérique
<b>Exigences des normes ESRS sur l'impact environnemental et la gestion des SI</b>	Suivi des indicateurs environnementaux liés aux systèmes d'information et reporting ESG
<b>Obligations de la directive NIS2</b>	Sécurisation des réseaux et systèmes informatiques pour réduire les risques opérationnels et assurer la résilience

## II. Identifications des impacts, risques et opportunités

Avec cette méthode, Apex Energies a identifié ses impacts, risques et opportunités prioritaires liés au numérique responsable. L'analyse suit les exigences ESRS E1/E2 (impacts environnementaux et gestion des systèmes d'information) et l'approche de double matérialité. Les éléments retenus soutiennent les axes clés de la stratégie numérique responsable et orientent le plan d'action.

N° IRO	Intitulé	Nature
1	Consommation énergétique et émissions des infrastructures IT	Impact
2	Usage excessif ou non optimisé des équipements et services numériques	Impact
3	Risques liés à la cybersécurité et à la protection des données	Risque
4	Évolutions réglementaires (RGPD, NIS2, normes ESRS, Label Numérique Responsable)	Risque
5	Dépendance aux prestataires IT et aux fournisseurs de services cloud	Risque et opportunité
6	Opportunités liées à la sobriété numérique et à l'optimisation des systèmes	Opportunité
7	Opportunités liées à l'innovation durable et aux services numériques responsables	Opportunité

Apex Energies a identifié ses enjeux numériques prioritaires selon les exigences ESRS et son analyse de double matérialité. Ces enjeux sont classés selon leurs impacts possibles sur l'environnement et la société, ainsi que leurs conséquences sur l'activité et la résilience du modèle économique.

Les impacts principaux concernent la consommation énergétique des infrastructures IT et l'usage non optimisé des équipements numériques. Ces sujets forment les priorités de la stratégie numérique responsable, avec un travail renforcé sur l'application des principes de sobriété, l'efficacité énergétique et le suivi des indicateurs.

L'entreprise fait également face à des risques liés à la cybersécurité, à la protection des données et à l'évolution réglementaire. Certains systèmes critiques nécessitent une vigilance accrue pour garantir la résilience des opérations et la conformité aux exigences légales et normatives. Ces éléments sont intégrés dès la conception et la planification des projets.

La dépendance aux prestataires IT et aux fournisseurs cloud constitue à la fois un risque et une opportunité. La montée en exigences contractuelles et la collaboration avec des acteurs responsables permettent de réduire les risques tout en améliorant l'efficacité et la durabilité des systèmes.

Le numérique responsable ouvre aussi des opportunités. L'optimisation des systèmes par le biais de rationalisation des outils de travail, la réduction de la consommation énergétique et l'innovation durable permettent de créer de la valeur et d'améliorer l'empreinte environnementale et sociale des projets.

Ces IRO seront révisés tous les trois ans ou plus tôt si l'analyse de double matérialité évolue.

### III. Engagements et objectifs

À partir de cette analyse, l'entreprise fixe ses engagements et objectifs en matière de numérique responsable. La stratégie repose sur une démarche réaliste, cohérente avec ses activités.

**Tableau – Objectifs Numérique Responsable Apex Energies**

Domaine	Objectif	Horizon	Statut
Sensibilisation	→ Sensibilisation de 100 % des équipes internes	Progressif	Confirmé
Indicateurs numériques	→ Suivi des consommations, émissions et efficacité énergétique par système	Dès 2026	A déployer
Achats & Logiciels	→ Intégration de critères environnementaux (Eco-Responsabilité, réparabilité, efficacité) dans 100% des appels d'offres IT	Dès 2026	A déployer
Contrôle et suivi	→ Renforcement des contrôles sur consommation, sécurité et usage responsable des systèmes	Dès 2026	A déployer
Fin de vie & Circularité	→ Taux de réemploi/réutilisation de 50% du matériel informatique en sortie de flotte	2027	A déployer
Green Coding	→ Formation des équipes de développement aux bonnes pratiques d'éco-conception logicielle	Progressif	A déployer
Données	→ Mise en place d'une politique de gestion et de nettoyage des données pour réduire l'empreinte des systèmes de stockage et améliorer la protection des données	Dès 2026	À déployer
Labellisation	→ Obtention du label « Numérique Responsable »	Dès 2026	À déployer

Les engagements s'inscrivent dans une démarche progressive, adaptée aux capacités opérationnelles.

Les audits et diagnostics IT montent en exigence. Les consommations, la sécurité, la sobriété et la conformité aux standards (RGPD, NIS2, Label Numérique Responsable, ESRS) sont suivis selon les bonnes pratiques.

Pour les systèmes en exploitation, l'entreprise prévoit un suivi ciblé sur les infrastructures présentant les plus forts impacts ou risques.

Des jalons à horizon 2030 seront définis progressivement, avec des indicateurs clés sur consommation énergétique, émissions et sécurité des systèmes.

## IV. Gouvernance et responsabilités

La mise en œuvre s'appuie sur un dispositif de gouvernance adapté et piloté au plus haut niveau de l'entreprise. Apex Energies déploie une gouvernance numérique responsables structurée et adaptée à son modèle d'entreprise. Elle garantit un pilotage à la fois **responsable** et **progressif**, en cohérence avec le niveau de maturité actuel de l'entreprise.

### 6.1 Pilotage

La Politique Numérique Responsable est pilotée au plus haut niveau de l'entreprise :

Élément	Description
Responsable exécutif	<b>Direction Générale</b>
Instance de pilotage	<b>Copil RSE interne</b> , chargé du suivi du plan d'actions ESG
Rôle	Suivi des orientations numérique Responsable, arbitrage des priorités, allocation des moyens
Validation	<b>Revue et validation au CODIR tous les 3 ans</b>

Ce pilotage garantit l'alignement de la stratégie Numérique Responsable avec les orientations de gouvernance de l'entreprise et renforce la cohérence entre enjeux financiers, opérationnels et environnementaux.

### 6.2 Organisation interne

La mise en œuvre opérationnelle repose sur une collaboration structurée entre les fonctions clés de l'entreprise :

Acteur interne	Responsabilités liées au Numérique Responsable
DSI	Définir la stratégie numérique responsable, intégrer les critères ESG et conformité réglementaire dans les projets et systèmes
Direction juridique	Conformité réglementaire des traitements des données personnelles (RGPD), avec l'appui de la DSI
Responsable infrastructure IT	Réaliser audits et diagnostics des systèmes (consommation, sécurité, performance), identifier les systèmes critiques ou énergivores, proposer et mettre en œuvre des mesures d'optimisation et de sobriété
Pôle RSE	Coordonner la politique numérique responsable, définir objectifs et indicateurs, suivre le reporting auprès des parties prenantes, intégrer le numérique responsable dans la stratégie RSE globale
Managers	Déployer les mesures numériques responsables dans leurs équipes, suivre l'application des consignes, remonter les anomalies et proposer des améliorations, accompagner la sensibilisation et le respect des standards

À ce stade, **aucun mécanisme d'incitation lié au Numérique Responsable n'est intégré à la rémunération des dirigeants ou des équipes**. Cette approche est assumée pour rester cohérente avec le niveau actuel d'intégration opérationnelle du Numérique Responsable.

### 6.3 Révision de la politique

La Politique Numérique Responsable est conçue comme un cadre évolutif. Elle fera l'objet :

Action	Fréquence
Mise à jour de la politique	Tous les <b>3 ans</b>
Revue par le CODIR	Tous les <b>3 ans</b>
Intégration progressive des retours des parties prenantes	Continue
Suivi des indicateurs Numérique Responsable	Annuel ou selon la criticité du projet IT en cours

Cette fréquence permet d'assurer la solidité des engagements tout en adaptant la stratégie aux évolutions du marché photovoltaïque et du cadre réglementaire européen.

## V. Leviers d'actions et mise en œuvre

Cette gouvernance permet de traduire la stratégie numérique responsable en leviers opérationnels concrets. Ces leviers reflètent les priorités identifiées dans l'analyse des impacts et risques numériques et tiennent compte des capacités actuelles de mise en œuvre. Ils sont organisés autour de six axes réalistes et partiellement déjà engagés.

### 5.1. Achats et équipements numériques responsables

Les achats IT constituent un levier majeur du numérique responsable, en raison de l'impact environnemental des équipements tout au long de leur cycle de vie. Apex Energies engagera une démarche structurée intégrant :

- L'intégration progressive de critères environnementaux dans les appels d'offres IT, incluant l'éco responsabilité, la réparabilité et l'efficacité énergétique des équipements et logiciels. Une montée en exigence progressive auprès des fournisseurs, sans remise en cause brutale des relations existantes
- L'optimisation de la durée d'usage des équipements en leasing et le développement du réemploi via les filières proposées par les loueurs, avec un objectif de 50 pour cent de matériel réutilisé ou reconditionné en fin de contrat à horizon 2027.

Une approche pragmatique visant à réduire l'empreinte du matériel tout en garantissant la continuité opérationnelle.

### 5.2. Pilotage des usages et indicateurs numériques

La maîtrise des usages numériques est un levier central pour limiter les impacts environnementaux des systèmes d'information. Apex mettra en place :

- Le suivi progressif des consommations énergétiques, des émissions associées et de l'efficacité des systèmes numériques
- Le renforcement des contrôles sur les usages, la sécurité des systèmes et le respect des bonnes pratiques internes
- La mise en place d'indicateurs permettant un pilotage dans le temps, à partir de 2026

### 5.3. Données et stockage

La gestion des données représente un enjeu croissant en matière d'empreinte environnementale et de protection de l'information. Les actions à engager portent sur :

- La définition d'une politique de gestion des données intégrant le tri, l'archivage raisonné et la suppression des données inutiles sur tous les supports (GED, serveur, ...)

- La réduction de l'empreinte des systèmes de stockage par une meilleure maîtrise des volumes et des duplications
- L'amélioration continue de la protection des données et de la conformité réglementaire

#### 5.4. Développement et logiciels responsables

Les logiciels et applications internes constituent un levier d'action complémentaire. Apex s'engage dans :

- La formation progressive des équipes de développement aux bonnes pratiques de green coding et d'éco conception logicielle
- La prise en compte de la sobriété numérique dès la conception ou l'évolution des outils internes
- Une recherche d'équilibre entre performance fonctionnelle, sécurité et impact environnemental

#### 5.5. Sensibilisation et culture numérique responsable

La transformation des pratiques repose également sur l'adhésion des équipes. L'entreprise s'engage à déployer :

- La sensibilisation progressive de l'ensemble des collaborateurs aux enjeux du numérique responsable
- La diffusion de bonnes pratiques d'usage au quotidien afin de limiter la charge réseau, serveur et énergétique

Ce levier, bien que difficilement mesurable à court terme, est considéré comme structurant pour l'efficacité globale de la démarche.

#### 5.6. Reconnaissance et structuration de la démarche

Afin de structurer et valoriser son engagement, Apex vise

- L'obtention d'un label numérique responsable à partir de 2026

Ce processus permettra d'ancrer la démarche dans une logique d'amélioration continue et de crédibilité externe.

## VI. Ressources et moyens

La mise en œuvre de la politique numérique responsable d'Apex Energies repose sur la mobilisation des moyens internes. L'entreprise adopte une approche alignée avec ses capacités actuelles et ses priorités opérationnelles, en cohérence avec les décisions validées par la Direction.

### 8.1 Ressources humaines

Apex Energies renforce les compétences internes nécessaires à sa politique numérique responsable. Les ressources humaines mobilisées s'appuient sur les principes suivants :

- Formation ciblée des responsables IT infra et les managers, pour intégrer progressivement les enjeux numériques responsables dans les choix d'outils
- Renforcement méthodologique via l'appui transverse de l'équipe RSE, en rôle de conseil et d'accompagnement.

### 8.2 Ressources financières

Les moyens financiers affectés à la stratégie numérique responsable sont intégrés dans le modèle économique de l'entreprise. Les actions prévues incluent :

- Suivi du budget lié au numérique (optimisation des infrastructures, audits énergétiques, cybersécurité, formations, ...)
- Réflexion sur l'allocation d'un budget dédié au numérique responsable dans le cadre du budget RSE, selon les besoins à moyen et long terme
- Arbitrages financiers réalisés au cas par cas, en tenant compte du retour opérationnel et de l'efficacité des mesures mises en œuvre

### 8.3 Ressources méthodologiques et outils

Le dispositif s'appuie sur des outils et méthodes déjà en place au sein d'Apex pour le suivi du numérique responsable :

- Audits et suivis annuels de la consommation énergétique, de l'empreinte carbone et de la sécurité des systèmes informatiques
- Méthodologies standardisées pour évaluer les impacts des infrastructures et usages numériques, inspirées des bonnes pratiques de sobriété, des référentiels Label Numérique Responsable et des exigences réglementaires (RGPD, NIS2, ESRS)
- Consolidation d'indicateurs opérationnels et numériques pour soutenir le pilotage et la prise de décision

## VII. Suivi, évaluation et reporting

Apex Energies met en œuvre un dispositif de suivi numérique responsable évolutif pour garantir l'efficacité de sa politique tout en respectant les capacités opérationnelles de l'entreprise. Ce suivi s'appuie sur une approche alignée avec les exigences réglementaires (RGPD, NIS2, ESRS) et les attentes des parties prenantes, sans créer de surcharge administrative.

Le suivi des progrès est assuré principalement à travers des audits et suivis réguliers des infrastructures et systèmes en exploitation. Ces suivis permettent de mesurer la consommation énergétique, l'empreinte carbone, la sécurité et l'efficacité des mesures ERC mises en œuvre. En parallèle, la performance numérique responsable est évaluée à partir d'indicateurs opérationnels complémentaires :

- Réduction nette de la consommation énergétique et des émissions des systèmes
- Suivi des progrès réalisés sur les leviers liés à l'optimisation des infrastructures, la sécurité des données et la collaboration avec les prestataires

Le reporting numérique responsable fait l'objet d'un suivi interne annuel consolidé par l'équipe RSE. Les résultats sont présentés à la Direction Générale et partagés avec les directions opérationnelles concernées dans le cadre du Copil RSE. Ce mécanisme assure un pilotage simple, intégré aux processus décisionnels, renforce la coordination entre les directions et facilite la mise en œuvre opérationnelle de la stratégie au sein de l'entreprise.

Sur le plan externe, Apex adopte une démarche de transparence. L'entreprise publie chaque année les résultats de ses suivis et partage les principaux indicateurs numériques responsables avec ses partenaires financiers et institutionnels lorsque cela est pertinent. Une communication synthétique, conforme aux standards de reporting ESG, sera réalisée annuellement pour présenter les avancées et indicateurs clés.

En cas d'écart entre les objectifs fixés et les résultats observés, Apex prévoit un dispositif d'ajustement progressif. Il repose sur l'analyse des causes opérationnelles, l'identification d'actions correctives et un suivi jusqu'au rétablissement des objectifs initiaux. Ce mécanisme sera renforcé dans les prochaines années pour garantir un pilotage robuste dans un contexte réglementaire et environnemental en évolution.

Ce dispositif constitue une base solide qui pourra évoluer en cohérence avec les futures obligations réglementaires et attentes des parties prenantes.

## VIII. Communication

Enfin, Apex Energies inscrit sa politique numérique responsable dans une dynamique de transparence et de dialogue constructif avec ses parties prenantes. L'entreprise considère que la réussite de sa démarche repose autant sur l'engagement interne que sur la capacité à mobiliser son écosystème : clients, prestataires IT, fournisseurs de services cloud, partenaires financiers et collaborateurs.

En interne, la communication vise à favoriser l'appropriation de la politique numérique responsable par les équipes. Celle-ci est diffusée via les supports internes existants (intranet, échanges managériaux) et présentée spécifiquement aux équipes opérationnelles concernées. L'objectif est d'encourager un engagement concret dans les pratiques numériques, plutôt que déclaratif.

En externe, l'entreprise publie chaque année les résultats de ses suivis et audits numériques, ainsi que les actions de réduction des impacts énergétiques et environnementaux. Elle partage également ses démarches et résultats avec ses partenaires financiers et institutionnels lorsque cela est pertinent, notamment dans le cadre d'évaluations ESG ou de financements responsables. Une évolution vers une communication publique synthétique est envisagée pour garantir la fiabilité des données et la cohérence du positionnement numérique responsable de l'entreprise.

Le dialogue avec les parties prenantes externes s'inscrit dans la continuité des activités d'Apex. Les besoins spécifiques des clients, qu'ils soient industriels ou publics, sont pris en compte dans la conception des projets IT et systèmes numériques. De même, les fournisseurs stratégiques, notamment situés hors Union européenne, sont progressivement engagés via des exigences de transparence et de responsabilité sociétale. Cette démarche de dialogue permet de renforcer la cohérence de la chaîne de valeur avec les engagements numériques responsables d'Apex.

## IX. Validation et engagement

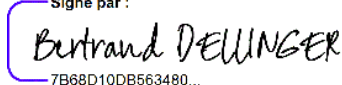
La présente Politique Numérique Responsable a été validée par la Présidence d'Apex Energies. Elle constitue un engagement formel de l'entreprise en matière de numérique responsable, dans le cadre de sa stratégie RSE et de ses obligations de reporting.

Le Président délègue le pilotage opérationnel, le suivi des indicateurs et la mise en œuvre des actions au Responsable RSE, qui rend compte annuellement de l'avancement au Président.

Fait à Montpellier, le 3/4/2026

Pour la Présidence

Signature

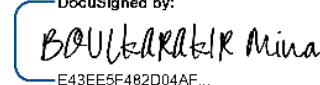
Signé par :  
  
 7B68D10DB563480...

Président du Groupe

Date : 8/4/2026

Pour le pilotage RSE

Signature

DocuSigned by:  
  
 E43EE5F482D04AF...

Responsable RSE

Date : 3/4/2026